



## Januari–december

- Nettoomsättningen uppgick till 30 836 (29 902) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 1 885 (1 995) MSEK
- Stark finansiell ställning, soliditeten uppgick till 42% (37%)
- Det svenska Näringsdepartementet och danska Transportministeriet meddelade den 2 februari 2009 att parterna undertecknat det slutliga avtalet om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S
- Enligt avtalet mellan svenska staten och danska staten om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S ska ordinarie utdelning ej lämnas för 2008. Enligt samma avtal ska Posten AB vid fullföljandet av samgåendet lämna en extra utdelning om 1 400 MSEK till svenska staten.

## Innehåll

VD-kommentar .....	2
Koncernen .....	4
Posten Meddelande .....	5
Strålfors .....	6
Posten Logistik .....	7
Svensk Kassaservice .....	8
Marknadsutveckling .....	8
Moderbolaget .....	9
Risker och osäkerhets- faktorer för koncernen och moderbolaget .....	9
Framtidsutsikter .....	9
Händelser efter balansdagen .....	10
Koncernens finansiella rapporter i sammandrag .....	11
– Resultaträkning .....	11
– Balansräkning .....	12
– Kassaflödesanalys .....	13
– Förändringar i eget kapital .....	14
– Noter .....	15
Moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag .....	20
Kvartalsdata .....	22
Definitioner .....	22
Verksamhetsstruktur .....	23

### Kontaktpersoner:

Kommunikationsdirektör	
Per Mossberg	tel 08-781 11 94
CFO	
Bo Friberg	tel 08-781 15 29
Chef IR	
Elisabet Johansson	tel 08-781 10 16

### Kommande rapporteringstillfällen:

Årsredovisning 2008	16 mars 2009
Hållbarhetsredovisning 2008	31 mars 2009
Delårsrapport januari–mars	29 april 2009
Delårsrapport januari–juni	20 augusti 2009
Delårsrapport januari–september	26 oktober 2009
Bokslutskommuniké 2009	februari 2010
Årsredovisning 2009	mars 2010
Hållbarhetsredovisning 2009	mars 2010

### Årsstämma

Årsstämma äger rum torsdagen den 31 mars 2009 på Postens Huvudkontor, Terminalvägen 24, Solna. Kallelse och inbjudan kommer bland annat att finnas på [www.posten.se](http://www.posten.se).

Läs mer på [www.posten.se](http://www.posten.se)

## VD-kommentar

Posten redovisar ett bra resultat för 2008. Nettoomsättningen ökade med 3 procent till 30 836 MSEK. Rörelse-resultatet uppgick till 1 885 MSEK, vilket var 110 MSEK lägre än Postens mycket starka resultat 2007. Soliditeten uppgick till 42 procent och med en avkastning på eget kapital om 20 procent överträffades ägarens avkastningskrav. Koncernens resultat för fjärde kvartalet påverkades positivt av lägre avsättningar för omstruktureringar och pensioner. Den planenligt fullföljda avvecklingen av Svensk Kassaservice innebar att tidigare avsättningar om 350 MSEK kunde återföras under 2008. Postens nettokassa är fortsatt stark. Detta är viktiga styrkebesked inför de utmaningar som vi möter under 2009.

Koncernens utveckling präglades det gångna året av en växande logistikverksamhet, främst genom förvärvet av TollPost Globe, men även organiskt med 7 procent. Verksamheten har genom ett starkt kostnadsfokus förbättrat rörelsemarginalen samt ökat rörelseresultatet med 68 procent. Omsättningen inom meddelandeverksamheten minskade med 2 procent till följd av ökad konkurrens från andra aktörer och substitution. Därtill pressades lönsamheten av dess höga andel fasta kostnader. Strålfors informationslogistikverksamhet har växt genom förvärv och organiskt. De omstruktureringskostnader som togs under fjärde kvartalet belastade främst Posten Meddelande och Strålfors.

Det rådande konjunkturläget innebär en dämpad efterfrågan och lägre intäkter. Löneutvecklingen innebär samtidigt att kostnaderna ökar. Därför har det tidigare beslutade handlingsprogrammet för perioden 2008–2010 uppdaterats. Redan påbörjade och planerade åtgärder ska ge snabbare effekt och nya åtgärder på främst kostnadssidan har identifierats. Det samlade åtgärdsprogrammet beräknas ge en positiv resultateffekt om cirka en miljard kronor under 2009. Målet är att med ökad snabbhet och flexibilitet möta en föränderlig marknad. Vi har också beredskap att vidta ytterligare åtgärder om lågkonjunkturen fördjupas.

Det är mycket välkommet att ägarna lämnat ett slutligt klartecken för samgåendet mellan Posten och Post Danmark. Det här är en historisk fusion mellan två nationella postföretag. Den gemensamma koncernen ger oss ökad konkurrenskraft för att möta de tilltagande utmaningarna på kommunikations- och logistikmarknaderna. Därmed säkras även förutsättningarna att upprätthålla en förstklassig och konkurrenskraftig meddelande- och paketförmedling i de båda länderna. Nu följer konkurrensprövningen av samgåendet och arbetet med att forma den gemensamma organisation som ska ta vara på affärsfördelarna och realisera de synergieffekter som samgåendet skapar.

Lars G Nordström  
VD och koncernchef



## Posten visar styrka i vikande konjunktur

- Nettoomsättningen uppgick till 30 836 (29 902) MSEK
- Rörelseresultatet uppgick till 1 885 (1 995) MSEK
- Stark finansiell ställning, soliditeten uppgick till 42% (37%)
- Det svenska Näringsdepartementet och danska Transportministeriet meddelade den 2 februari 2009 att parterna undertecknat det slutliga avtalet om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S
- Enligt avtalet mellan svenska staten och danska staten om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S ska ordinarie utdelning ej lämnas för 2008. Enligt samma avtal ska Posten AB vid fullföljandet av samgåendet lämna en extra utdelning om 1 400 MSEK till svenska staten.

MSEK, om ej annat anges	Jan-dec			Okt-dec				
	2008	2007	Förändring	2008	2007	Förändring		
<b>Koncernen</b>								
Nettoomsättning	30 836	29 902	934	3%	8 053	8 019	34	0%
Rörelseresultat	1 885	1 995	-110	-6%	306	47	259	
Rörelsemarginal, %	6,0	6,6	-0,6		3,8	0,6	3,2	
Resultat efter finansnetto	2 117	2 184	-67	-3%	347	81	266	
Årets resultat	1 506	1 564	-58	-4%	248	66	182	
Kassaflöde från den löpande verksamheten	1 366	2 288	-922	-40%	974	1 054	-80	
Avkastning på eget kapital, % rullande 12-månader	20	24	-4		20	24	-4	
Soliditet, %, vid periodens utgång	42	37	5		42	37	5	
K/I-tal, Kostnader/Intäkter, %	94,0	93,4	0,6		96,2	99,4	-3,2	
Medelantal anställda	32 286	32 442	-156	0%	31 611	32 304	-693	-2%
ViP, Vi i Posten, index	67	66	1		67	66	1	
Sjukfrånvaro i procent av arbetstiden, rullande 12-månader	5,6	6,5	-0,9		5,6	6,5	-0,9	
NKI, Nöjd Kund Index	64	63	1		64	63	1	
Corporate image	0,3	0,2	0,1		0,3	0,2	0,1	
KKI, Konkurrenskraftsindex	73	72	1		73	72	1	
Kvalitet	96,0	95,4	0,6		96,0	95,4	0,6	
Koldioxid, ton/nettoomsättning, MSEK	8,89	9,04	-0,15		n/a	n/a		
<b>Posten Meddelande</b>								
Nettoomsättning	16 574	16 908	-334	-2%	4 437	4 544	-107	-2%
Rörelseresultat	1 118	1 900	-782	-41%	62	270	-208	-77%
Rörelsemarginal, %	6,4	10,7	-4,3		1,3	5,6	-4,3	
<b>Strålfors<sup>1)</sup></b>								
Nettoomsättning	3 897	3 847	50	1%	987	982	5	1%
Rörelseresultat	11	2	9		-102	-28	-74	
Rörelsemarginal, %	0,3	0,1	0,2		-10,2	-2,9	-7,3	
<b>Posten Logistik</b>								
Nettoomsättning	10 301	8 381	1 920	23%	2 682	2 324	358	15%
Rörelseresultat	352	210	142	68%	13	-4	17	
Rörelsemarginal, %	3,0	2,2	0,8		0,4	-0,1	0,5	

<sup>1)</sup> Postens förvärv av Strålfors exklusive avskrivningar på förvärvade övervärden, se sid 6.

## Koncernen

### Nettoomsättning och resultat

#### Januari–december

Nettoomsättningen uppgick till 30 836 (29 902) MSEK, en ökning med 3%. Förvärvet av resterande 50% av Tollpost Globe AS ökade nettoomsättningen med 1 227 MSEK. Exklusive Tollpost och övriga mindre köp och försäljningar av bolag samt det under 2008 avvecklade Svensk Kassaservice ökade nettoomsättningen med 1%. Posten Logistik, som står för en tredjedel av koncernens nettoomsättning hade en organisk tillväxt om 7% samtidigt som Strålfors hade en organisk tillväxt om 3%. Den lägre omsättningen i Posten Meddelande förklaras fortsatt av konjunkturavmattningen och den tilltagande konkurrensen från andra kommunikationsätt och aktörer. Den positiva utvecklingen för distanshandeln har fortsatt.

Rörelseresultatet uppgick till 1 885 (1 995) MSEK. Exklusive omstruktureringskostnader om 163 (453) MSEK, uppgick rörelseresultatet till 2 048 (2 448) MSEK. Det lägre resultatet förklaras främst av lägre rörelseresultat i Posten Meddelande. Posten Logistik förbättrade rörelseresultatet med 142 MSEK. Därutöver har lägre åtagande för särskilda personalförmåner, bland annat sjukpension, påverkat rörelseresultatet positivt med 235 MSEK. Produktiviteten var oförändrad jämfört med motsvarande period föregående år. Sjukfrånvaron förbättrades med 0,9 procentenheter och uppgick till 5,6% (6,5%).

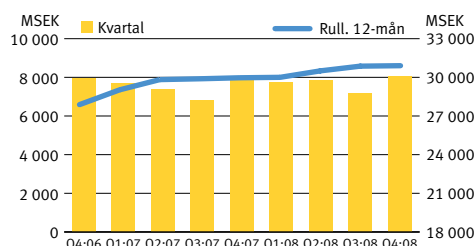
Finansnettot ökade med 43 MSEK till 232 (189) MSEK, vilket främst förklaras av högre finansiella intäkter, varav resultat om 19 MSEK från valutaderivat vid förvärv av 50% andel i Tollpost Globe AS intäktförts. Resultat efter skatt uppgick till 1 506 (1 564) MSEK och avkastningen på eget kapital till 20%. Posten uppvisar ett fortsatt starkt kassaflöde från verksamheten om 1 366 (2 288) MSEK. Minskningen förklaras av utgifter för avvecklingen av Svensk Kassaservice.

#### Oktober–december

Nettoomsättningen uppgick till 8 053 (8 019) MSEK. Förvärvet av resterande 50% av Tollpost Globe AS ökade nettoomsättningen med 347 MSEK. Exklusive Tollpost och övriga mindre köp och försäljningar av bolag samt det under 2008 avvecklade Svensk Kassaservice minskade nettoomsättningen med 1%, främst hänförligt till vikande volymer inom Posten Meddelande.

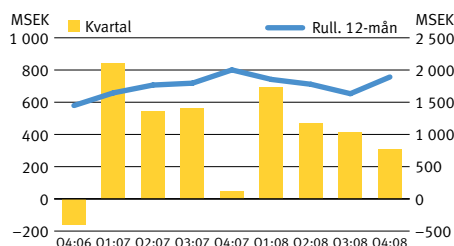
Rörelseresultatet uppgick till 306 (47) MSEK. Exklusive omstruktureringskostnader om 195 (445) MSEK, uppgick rörelseresultatet till 501 (492) MSEK. Lägre åtagande för särskilda personalförmåner, bland annat sjukpension, påverkade rörelseresultatet positivt med 172 MSEK. Detta tillsammans med kostnadsrationaliseringar inom produktionen och administrationen motverkade effekten av den lägre omsättningen inom Posten Meddelande. Finansnettot uppgick till 41 (34) MSEK. Efter skatt om -99 (-15) MSEK ökade resultatet till 248 (66) MSEK.

NETTOOMSÄTTNING



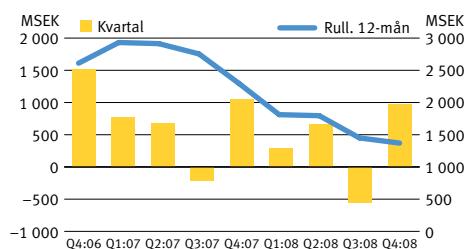
Nettoomsättningen rullande 12-månader ökade med 3% under 2008. Utvecklingen har påverkats av köp och försäljningar av verksamheter, främst förvärvet av resterande 50% av Tollpost Globe AS i mars. Utvecklingen har påverkats negativt av minskning för Svensk Kassaservice.

RÖRELSERESULTAT



Rörelseresultatet per kvartal har försvagats successivt under 2008. Resultatet rullande 12-månader exklusive omstruktureringskostnader om 163 (453) MSEK uppgick till 2 048 (2 448) MSEK.

KASSAFLÖDE FRÅN DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN



Kassaflödet varierar säsongmässigt där tredje kvartalet påverkas negativt av semesterperioden. Kassaflödet från den löpande verksamheten rullande 12-månader har minskat från som mest ett inflöde om 2,9 miljarder kr första kvartalet 2007 till ett inflöde om 1,4 miljarder kr fjärde kvartalet 2008. Det lägre kassaflödet 2008 förklaras främst av utgifter för avvecklingen av Svensk Kassaservice.

## Posten Meddelande

Erbjuder en rikstäckande meddelandeförmedling till privatpersoner och företag, vilket inkluderar brev-, tidnings- och direktreklamdistribution samt in- och utlämning av paket för privatmarknaden. Rörelsegrenen ansvarar också för Postens ombudsnät och företagscenter.

MSEK, om ej annat anges	Jan-dec			Okt-dec		
	2008	2007	Förändring	2008	2007	Förändring
Nettoomsättning	16 574	16 908	-334 -2%	4 437	4 544	-107 -2%
<i>brev</i>	9 786	9 968	-182 -2%	2 620	2 653	-33 -1%
<i>direktreklam</i>	2 874	3 011	-137 -5%	745	809	-64 -8%
<i>övrigt</i>	3 914	3 929	-15 0%	1 072	1 082	-10 -1%
Övriga rörelseintäkter	842	839	3 0%	236	247	-11 -4%
Rörelseresultat	1 118	1 900	-782 -41%	62	270	-208 -77%
Rörelsemarginal, %	6,4	10,7	-4,3	1,3	5,6	-4,3
Investeringar	194	225	-31 -14%	47	43	4 9%
Antal vardagar	252	250	2	62	62	0
NKI, Nöjd Kund Index	63	61	2	63	61	2
Medelantal anställda	21 937	22 724	-787 -3%	21 697	22 467	-770 -3%
ViP, Vi i Posten, index	67	65	2	67	65	2
Sjukfrånvaro, %, rullande 12-månader	5,9	6,9	-1,0	5,9	6,9	-1,0
A-post, miljoner producerade enheter	1 237	1 312	-75 -6%	315	342	-27 -8%
B-post, miljoner producerade enheter	1 245	1 256	-11 -1%	335	342	-7 -2%
ODR, miljoner producerade enheter	2 482	2 540	-58 -2%	657	700	-43 -6%

### Nettoomsättning och rörelseresultat

#### Januari-december

Nettoomsättningen minskade med 2% till 16 574 (16 908) MSEK. Den lägre nettoomsättningen förklaras av lägre volymer på grund av konjunkturavmattningen och ökad konkurrens, bland annat i form av ökad substitution. Direktreklam möter dessutom en hårdnande konkurrens från andra aktörer och medier. Året innehöll två vardagar mer än förra året, vilket dämpar den i övrigt negativa volymeffekten något. Antalet utlämnade försändelser hos Postens 1 600 ombud ökade med 3% bland annat till följd av den växande distanshandeln.

Rörelseresultatet uppgick till 1 118 (1 900) MSEK. Det lägre resultatet förklaras av såväl lägre omsättning som högre kostnader. För att möta konjunkturavmattningen har ett antal besparingsaktiviteter påbörjats vilket medfört omstruk-

tureringskostnader om 347 (114) MSEK. Transportkostnaderna ökade med 148 MSEK främst beroende på högre pris på drivmedel. Personalkostnaderna ökade med 141 MSEK, främst kopplat till löneökningar.

#### Oktober-december

Nettoomsättningen uppgick till 4 437 (4 544) MSEK, en minskning med 2%. Effekten av den vikande konjunkturen har förstärkts under kvartalet och ger tillsammans med substitution och ökad konkurrens lägre volymer. Rörelseresultatet uppgick till 62 (270) MSEK. Exklusive omstrukturingskostnader, i huvudsak inom produktionen, om 347 (114) MSEK förbättrades resultatet med 25 MSEK till 409 (384) MSEK. Förbättringen förklaras främst av engångseffekter avseende pensioner.

## Strålfors

Specialist inom informationslogistik och grafisk produktion till företagsmarknaden. Erbjuder helhetslösningar inom informationsöverföring av affärskritisk information.

MSEK, om ej annat anges	Jan–dec			Okt–dec		
	2008	2007	Förändring	2008	2007	Förändring
Nettoomsättning	3 897	3 847	50 1%	987	982	5 1%
Information Logistics	1 939	1 756	183 10%	502	467	35 7%
Graphic Solutions	1 528	1 424	104 7%	387	365	22 6%
System- and Productrelated Information Transfer, SPI	430	667	-237 -36%	98	150	-52 -35%
Övriga rörelseintäkter	96	82	14 17%	11	5	6
Rörelseresultat <sup>1)</sup>	83	108	-25 -23%	-84	-10	-74
Rörelsemarginal, % <sup>1)</sup>	2,1	2,7	-0,6	-8,4	-1,0	-7,4
Investeringar	290	223	67 30%	61	63	-2 -3%
Antal vardagar	252	250	2	62	62	0
Medelantal anställda	2 220	2 091	129 6%	2 221	2 104	117 6%
Sjukfrånvaro, %, rullande 12-månader	4,1	3,8	0,3	4,1	3,8	0,3

<sup>1)</sup> Skillnaden i rörelseresultatet mellan ovanstående tabell och tabellen på sidan 3 samt not 3 förklaras av avskrivningar på förvärvade övervärden på anläggningstillgångar om 72 MSEK per år respektive 18 MSEK per kvartal. För jan–dec 2007 innefattar skillnaden dessutom en intern realisationsvinst om 34 MSEK.

### Nettoomsättning och rörelseresultat

#### Januari–december

Nettoomsättningen uppgick till 3 897 (3 847) MSEK, en ökning med 1%. Exklusive förvärv och avyttringar av verksamheter ökade omsättningen med 3%. Nettoomsättningen för Information Logistics ökade med 10%, till följd av att Strålfors vunnit flera stora strategiskt viktiga avtal som nordisk helhetsleverantör. Grafiska företagsförvärv ligger bakom ökningen för Graphic Solutions. Minskningen för SPI förklaras till väsentlig del av avyttringen av Lasermax Roll Systems men också av minskad försäljning inom Supplies, som fokuserat mot mer lönsamma segment.

Rörelseresultatet uppgick till 83 (108) MSEK, varav realisationsvinster om 69 (59) MSEK.

Resultatet har belastats med kostnader för omstrukturingsåtgärder inom framförallt Graphic Solutions om 70 (17)

MSEK. Exklusive realisationsvinster och omstrukturingskostnader, har rörelseresultatet förbättrats med 18 MSEK. Denna förbättring är huvudsakligen en effekt av omsättningsökningen inom området Information Logistics samtidigt som kostnadsdrivningen kopplad till intäktsexpansionen varit mera dämpad.

#### Oktober–december

Nettoomsättningen uppgick till 987 (982) MSEK, en ökning med 1%. Exklusive förvärv och avyttringar av verksamheter ökade omsättningen med 2%. Rörelseresultatet om -84 (-10) MSEK belastades med omstrukturingskostnader om 70 (17) MSEK.

## Posten Logistik

Specialist inom logistik till företagsmarknaden. Erbjuder paket-, pall- och expresstjänster, systemtransporter och tredjepartslogistik. Ansvarar för Postens paketutlämningsnät MyPack i Norge och Finland.

MSEK, om ej annat anges	Jan-dec			Okt-dec		
	2008	2007	Förändring	2008	2007	Förändring
Nettoomsättning	10 301	8 381	1 920 23%	2 682	2 324	358 15%
paket	6 935	5 392	1 543 29%	1 813	1 471	342 23%
övrigt	3 366	2 989	377 13%	869	853	16 2%
Övriga rörelseintäkter	1 415	1 340	75 6%	365	379	-14 -4%
Rörelseresultat	352	210	142 68%	13	-4	17
Rörelsemarginal, %	3,0	2,2	0,8	0,4	-0,1	0,5
Investeringar	422	261	161 62%	151	100	51 51%
Antal vardagar	252	250	2	62	62	0
NKI, Nöjd Kund Index	68	67	1	68	67	1
Medelantal anställda	6 613	5 579	1 034 19%	6 695	5 755	940 16%
ViP, Vi i Posten, index	67	66	1	67	66	1
Sjukfrånvaro, %, rullande 12-månader	5,0	5,6	-0,6	5,0	5,6	-0,6
Paket, miljoner producerade enheter	65,6	65,8	-0,2 0%	17,1	17,8	-0,7 -4%

### Nettoomsättning och rörelseresultat

#### Januari–december

Nettoomsättningen uppgick till 10 301 (8 381) MSEK, en ökning med 1 920 MSEK eller 23%. Förvärvet av resterande 50% av Tollpost Globe AS svarade för 1 227 MSEK av ökningen och förvärvet av Suomen Logistiikkatalo Oy för 124 MSEK. Den organiska tillväxten på 7% förklaras av ökad försäljning till både befintliga och nya kunder. Tillväxten drivs av en ökad försäljning till branscherna detaljhandel och grossister, vilka tillsammans stod för 58% av Posten Logistikets nettoomsättning.

Den goda tillväxten för paket planade ut successivt under året. Etableringen av utlämningsnätet MyPack i Norge och Finland har stärkt Posten Logistikets möjligheter inom den växande distanshandeln. Utlämningsnätet har underlättat för privatpersoner i Norge och Finland att handla från företag i Norden, vilket medfört en ökad försäljning. Tillväxten är även positiv för paket från företag i Sverige till företag i utlandet. Inom övrigt har pall och systemtransporter haft en stark utveckling.

Rörelseresultatet uppgick till 352 (210) MSEK, en förbättring med 142 MSEK. Resultatet belastades med omstruktureringskostnader om 59 (7) MSEK. Förvärvet av resterande 50% av Tollpost svarade för 87 MSEK, exklusive avskrivningar om 35 MSEK på förvärvade övervärden på anläggningstillgångar. Resultatutvecklingen var positiv i alla länder, även om avmattningen i konjunkturen märktes tydligt under slutet av året.

#### Oktober–december

Nettoomsättningen ökade med 358 MSEK till 2 682 (2 324) MSEK, varav förvärvet av resterande 50% av Tollpost svarade för 347 MSEK. Under perioden har en avmattning av volymtillväxten skett, främst inom paket i Sverige. Rörelseresultatet förbättrades med 17 MSEK till 13 (-4) MSEK. Exklusive omstruktureringskostnader om 59 (7) MSEK uppgick resultatet till 72 (3) MSEK. Den underliggande förbättringen förklaras av Tollpostförvärvet, organisk tillväxt och kostnadseffektiviseringar.

## Svensk Kassaservice

Verksamheten i Svensk Kassaservice avvecklades per den 31 december 2008. Avvecklingen slutfördes under andra halvåret och det sista kontoret stängde den 28 november 2008 enligt tidigare fastlagd plan. Avvecklingen är en följd av riksdagens beslut från 2007 om propositionen ”Statens ansvar för vissa grundläggande betaltjänster”. Beslutet innebar att Post- och telestyrelsen fick i uppdrag att upphandla samhällets behov av grundläggande betaltjänster och att Postens uppdrag som fullgjorts via Svensk Kassaservice därmed upphört.

### Januari–december

Nettoomsättningen uppgick till 326 (989) MSEK, en minskning med 663 MSEK eller 67%. Den lägre omsättningen beror dels på att föregående års statliga ersättning om 400 MSEK för grundläggande kassaservice inte erhöles för 2008, dels på avvecklingen av kontor. Rörelseresultatet uppgick till -2 (60) MSEK. Förutom den lägre nettoomsättningen har årets utfall framför allt påverkats av en positiv engångseffekt om 100 MSEK i form av erhållen köpeskilling från Nordea avseende övertagande av verksamheten vid 76 kontor.

## Marknadsutveckling

Postens huvudsakliga marknader är den svenska meddelandemarknaden, den nordiska logistikmarknaden och den europeiska marknaden för informationslogistik. Posten står inför flera utmaningar i form av djup lågkonjunktur och en strukturell omvandling av kommunikationsmarknaden genom ökad konkurrens, bland annat i form av substitution, europeisk avreglering av postmarknaden och en tilltagande internationalisering. Dessutom finns utmaningar inom bland annat miljöområdet och förändrade kundbeteenden. Att förutse, förstå och hantera drivkrafterna och den snabba förändringen på dessa marknader är en förutsättning för stärkt konkurrenskraft.

Den ekonomiska utvecklingen påverkar alla marknader som Posten verkar på, i olika takt och utsträckning. Den globala och svenska ekonomin visade en dramatisk vändning under 2008. Efter en tilltagande osäkerhet från den bolånekris som först tycktes vara isolerad till den amerikanska marknaden spred sig en ekonomisk kris snabbt över världen. Denna ledde till en stagnerande tillväxt och nedreviderade tillväxtprognoser. Konjunkturinstitutets tillväxtprognos för 2009 är -0,8% och 2010 1,6%.

I takt med teknikutvecklingen och förändrade kundbehov växer nya marknader. Ett exempel på detta är den internetbaserade distanshandeln. Ett annat tillväxtområde är att svenskarnas utbredda internetanvändande möjliggör för såväl företag som offentlig sektor med stora kundutskick att välja att nå sina mottagare antingen via fysiska brev eller elektronisk kommunikation. Utmaningen är att utveckla kommunikationslösningar som är snabba, säkra och kostnadseffektiva och som tillgodoser både avsändare och mottagares krav.

Många storföretag, varav flera är Postens nyckelkunder, har på relativt få år utvecklat sin verksamhet utanför Sverige och Norden. Tyskland och Nederländerna, där Posten Logistik har egen verksamhet, är viktiga transitländer för gods från övriga världen till Sverige. Meddelandemarknaden karaktäriseras av en ökad efterfrågan på gränsöverskridande sändningar då företag centraliserar hela eller delar av produktion och kuvertering av till exempel fakturor.

Miljöfrågan har på några få år blivit en affärskritisk fråga av avgörande betydelse för framtida attraktivitet och konkurrenskraft. Fokus ökar på kommersiella lösningar som kombinerar minskad klimatpåverkan med ökad konkurrenskraft i takt med att kunderna ställer högre krav på sina affärspartners och leverantörer. För Posten är det viktigt att affärsutvecklingen utgår från att reducera klimatpåverkan från meddelande- och varuflöden.



## Moderbolaget

Verksamheten i Posten AB (publ) omfattar koncernens ledningsfunktioner och gemensamma enheter.

Nettoomsättningen för perioden uppgick till 2 033 (2 123) MSEK och resultat efter finansiella poster till 1 157 (-164) MSEK. Det högre resultatet förklaras i huvudsak av utdelningar från dotterföretag 919 (38) MSEK samt upplösningar av avsättningar för avveckling av Svensk Kassaservice om 660 (150) MSEK.

Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 43 (50) MSEK, och likvida medel till 3 088 (4 038) MSEK. I mars förvärvades resterande 50% av aktierna i det norska logistikbolaget Tollpost Globe AS (se not 11 i koncernen), vilket också förklarar minskningen av likvida medel på 950 MSEK.

Medelantal anställda i moderbolagets ledningsfunktioner och gemensamma enheter uppgick till 581 (709). Minskningen förklaras i allt väsentligt av outsourcing av koncernens ekonomihantering till Mirror Accounting AB i november 2007. Posten AB:s hantering av koncernens ”outplacement”-program omfattade 307 (396) medelantal anställda. Minskningen beror på att de som tidigare omfattats av koncernens avvecklingsåtgärder nu har slutat sin anställning i Posten. Sammantaget uppgick medelantal anställda i Posten AB till 888 (1 105).

### Förslag till utdelning

Enligt avtalet mellan svenska staten och danska staten om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S ska ordinarie utdelning ej lämnas för 2008. Enligt samma avtal ska Posten AB vid fullföljandet av samgåendet lämna en extra utdelning om 1 400 MSEK till svenska staten.

## Risker och osäkerhetsfaktorer för koncernen och moderbolaget

Förmågan att hantera risker är en viktig del av styrningen för att nå koncernens samtliga mål. Genom ett kontrollerat och väl avvägt risktagande kan förluster minimeras och affärsmöjligheter tillvaratas för att skapa framgång. Riskhanteringen är en kontinuerlig process som bedrivs inom ramen för den operativa styrningen och utgör ett naturligt led i affärsplaneringen och den löpande uppföljningen av verksamheten. Posten arbetar med ett program för riskhantering, Enterprise Risk Management (ERM), som omfattar alla delar av koncernen. Syftet är att skapa en riskmedvetenhet i hela organisationen samt ge stöd i det strategiska och operativa beslutsfattandet.

Moderbolagets och koncernens risker, riskhantering och de faktorer som kan påverka verksamheten beskrivs i Postens årsredovisning. I nedanstående sammanfattning beskrivs de

risker som bedöms vara mest väsentliga för Postens verksamhet, resultat och ställning under det närmaste året.

I en mycket svårbedömd marknad där konsekvenserna på vår omvärld och våra kunder är svåra att uppskatta finns en tydlig risk att konjunkturen kommer att utvecklas till det sämre än nuvarande antaganden. Konjunkturen tillsammans med en ökande substitution påverkar såväl brev- som paketvolymerna

Posten är i hög grad beroende av politiska beslut och regleringar, både på den svenska och europeiska postmarknaden. Posten för en kontinuerlig dialog med olika beslutsfattare i såväl Sverige som EU för att bevaka för Posten viktiga frågor. Postens möjligheter att sätta priser för de så kallade USO-tjänsterna (sambandsomfattande tjänster) regleras i postlagstiftningen. Risk finns att kommande postlagstiftning negativt påverkar konkurrenssituationen samtidigt som Post- och telestyrelsen (PTS) begär att Posten ska förändra sin prismodell. Ett för Posten negativt utfall får stora följder för verksamheten. EU-kommissionen har uppmanat Sverige, Storbritannien och Tyskland att ändra sin lagstiftning om momsbefrielse för posttjänster, då den inte anses förenlig med momsdirektivet. De berörda ländernas ståndpunkt är att lagstiftningen är förenlig med momsdirektivet.

Lagen om upphandling av försörjningstjänster (LUF) inkluderar numera posttjänster och gäller från den 1 januari 2009. På avreglerade marknader som den svenska kan EU-kommissionen efter ansökan besluta om undantag. Efter ansökan från Posten har EU-kommissionen avslagit ansökan om undantag för vissa brev- och pakettjänster. Posten anser att kommissionen i sitt beslut att inte undanta hela den svenska postmarknaden inte tillräckligt beaktat att den svenska marknaden är avreglerad. Beslutet medför enligt Posten en snedvriden konkurrens men också ökade kostnader och nya administrativa krav.

Posten har finansiella nettotillgångar och ett försiktigt förhållningssätt till finansiell risk, vilket kommer till uttryck i koncernens finanspolicy. Riskexponeringen ligger på en fortsatt låg nivå.

## Framtidsutsikter

Det svenska Näringsdepartementet och danska Transportministeriet meddelade den 2 februari 2009 att parterna undertecknat det slutliga avtalet om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S. Nästa steg är ett formellt godkännande i det danska Folketingets finansutskott samt att samgåendet prövas av relevanta konkurrensmyndigheter. Läs mer under Händelser efter balansdagen.

Posten möter det allvarliga konjunkturläget med en stark finansiell ställning. De åtgärder som redan vidtagits tillsammans med ett åtgärdsprogram för 2009 skapar förutsättningar för att hantera utmaningarna men även för att ta vara på de möjligheter som uppstår under lågkonjunkturen. Ett framgångsrikt genomförande kommer att innebära att Postens relativa konkurrenskraft har stärkts när konjunkturvändningen kommer.

Meddelandeverksamheten kommer att möta fortsatt ökande konkurrens både från andra aktörer och från andra

kommunikationssätt med vikande volymer som följd. Verksamheten har hittills mött denna utveckling med löpande effektiviseringar i brevhanteringen. Under 2009 kommer hanteringen i hela produktionskedjan att optimeras för att säkerställa att Posten Meddelande med tillfredsställande lönsamhet ska erbjuda en god postservice i hela landet med högsta kvalitet. Strålfors ska fortsätta att utveckla sin position som marknadsledande i Norden på en växande marknad för informationslogistik. Inför den kommande avregleringen av den europeiska postmarknaden kommer Strålfors närvaro i Europa att innebära nya affärsmöjligheter. Logistikverksamheten ska fortsätta att stärka sin konkurrenskraft och utveckla sina internationella nätverk för att Posten Logistik ska vara den naturliga logistikpartnern i Norden. Tillgängligheten och den breda lokala närvaron i Postens svenska ombuds nät tillsammans med etablerade utlämningsställen i Norge och Finland är en viktig del av Postens erbjudande för den växande distanshandeln.

## Händelser efter balansdagen

### Välkommet klartecken för historisk postfusion

Det svenska Näringsdepartementet och danska Transportministeriet meddelade den 2 februari 2009 att parterna undertecknat det slutliga avtalet om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S. Nästa steg är ett formellt godkännande i det danska Folketingets finansutskott samt att samgåendet prövas av relevanta konkurrensmyndigheter.

Den gemensamma koncernen kommer att ha en årlig omsättning på cirka 45 miljarder SEK och drygt 50 000 anställda. Svenska staten kommer att äga cirka 60 procent av kapitalet och den danska staten kommer att äga cirka 40 procent av kapitalet. Rösterna fördelas 50/50 mellan den svenska och danska staten. Vid fullföljandet av samgåendet ska Posten lämna en extra utdelning om 1 400 MSEK till svenska staten. CVC kommer inte att ingå som ägare i den gemensamma koncernen. Huvudkontoret kommer att ligga i Solna.

Avsiktsförklaringen om ett samgående mellan Posten och Post Danmark undertecknades den 1 april 2008. Samgåendet godkändes av Sveriges Riksdag den 18 juni och av Folketinget i Danmark den 12 juni. Det huvudsakliga motivet till samgåendet är att den gemensamma koncernen med ökad konkurrenskraft kan möta marknadens tilltagande utmaningar. Härigenom säkras förutsättningarna att bibehålla en förstklassig brev- och paketförmedling i de båda länderna och möjligheten att nå alla företag och hushåll även i framtiden.

Den gemensamma koncernen kommer att organiseras i en struktur med specialiserade rörelsegränar i enlighet med den Posten verkat genom sedan 1 januari 2007. Den traditionella postverksamheten i respektive land kommer att bedrivas i affärsområden i en legal struktur med nationella bolag.

Logistikverksamheterna kommer att samlas i ett gemensamt affärsområde. Även informationslogistik och grafisk verksamhet samordnas i den nya koncernen. Utöver dessa fyra affärsområden kommer koncernen att innehålla koncernfunktioner och shared service enheter.

Stockholm den 17 februari 2009

Posten AB (publ)

*Lars G Nordström*  
VD och koncernchef  
Styrelseledamot

## Koncernens finansiella rapporter i sammandrag

### Resultaträkning – koncernen

MSEK	Not	Jan–dec			Okt–dec		
		2008	2007	Förändring	2008	2007	Förändring
Nettoomsättning	1,2	30 836	29 902	3%	8 053	8 019	0%
Övriga rörelseintäkter		405	230	76%	66	100	-34%
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	3	<b>31 241</b>	<b>30 132</b>	<b>4%</b>	<b>8 119</b>	<b>8 119</b>	<b>0%</b>
Personalkostnader		-13 329	-13 169	1%	-3 444	-3 602	-4%
Transportkostnader		-6 500	-5 313	22%	-1 653	-1 470	12%
Övriga kostnader	4	-8 499	-8 597	-1%	-2 452	-2 729	-10%
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-1 028	-1 058	-3%	-264	-271	-3%
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-29 356</b>	<b>-28 137</b>	<b>4%</b>	<b>-7 813</b>	<b>-8 072</b>	<b>-3%</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>1 885</b>	<b>1 995</b>	<b>-6%</b>	<b>306</b>	<b>47</b>	
Finansiella intäkter		360	321	12%	77	71	8%
Finansiella kostnader		-128	-132	-3%	-36	-37	-3%
<b>Finansnetto</b>		<b>232</b>	<b>189</b>	<b>23%</b>	<b>41</b>	<b>34</b>	<b>21%</b>
<b>Resultat efter finansnetto</b>		<b>2 117</b>	<b>2 184</b>	<b>-3%</b>	<b>347</b>	<b>81</b>	
Skatt		-611	-620	-1%	-99	-15	
<b>ÅRETS RESULTAT</b>		<b>1 506</b>	<b>1 564</b>	<b>-4%</b>	<b>248</b>	<b>66</b>	
<b>Hänförligt till</b>							
Moderbolagets aktieägare		1 502	1 560		248	67	
Minoritetsintresse		4	4			-1	
Resultat per aktie		2 503	2 600		413	112	

## Balansräkning – koncernen

MSEK	Not	2008	2007
		31 dec	31 dec
	1, 2		
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Goodwill		2 527	1 850
Övriga immateriella anläggningstillgångar		1 074	841
Materiella anläggningstillgångar		4 653	4 041
Finansiella placeringar		132	92
Långfristiga fordringar	5	2 160	2 136
Uppskjutna skattefordringar		127	233
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>10 673</b>	<b>9 193</b>
Varulager		275	275
Skattefordringar		169	3
Kundfordringar		3 268	3 299
Förutbetalda kostnader och upplupna intäkter		897	845
Övriga fordringar		346	565
Kortfristiga placeringar		1	4
Likvida medel		3 372	4 788
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>8 328</b>	<b>9 779</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>19 001</b>	<b>18 972</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
<b>EGET KAPITAL</b>			
Aktiekapital		600	600
Tillskjutet kapital		42	42
Reserver		71	15
Balanserat resultat		7 267	6 390
<b>Summa eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare</b>		<b>7 980</b>	<b>7 047</b>
<b>Minoritetsintresse</b>		<b>- 1</b>	<b>10</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL</b>		<b>7 979</b>	<b>7 057</b>
<b>SKULDER</b>			
Långfristiga räntebärande skulder		532	685
Övriga långfristiga skulder		157	134
Avsättningar till pensioner	6	1 394	1 033
Övriga avsättningar	7	1 513	1 969
Uppskjutna skatteskulder		536	45
<b>Summa långfristiga skulder</b>		<b>4 132</b>	<b>3 866</b>
Kortfristiga räntebärande skulder		475	344
Leverantörsskulder		1 504	1 516
Skatteskulder		90	352
Övriga skulder		1 707	1 823
Upplupna kostnader och förutbetalda intäkter		2 422	2 536
Övriga avsättningar	7	692	1 478
<b>Summa kortfristiga skulder</b>		<b>6 890</b>	<b>8 049</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>		<b>11 022</b>	<b>11 915</b>
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>19 001</b>	<b>18 972</b>

Information om koncernens ställda säkerheter och eventalförpliktelser, se not 8

Balansomslutningen den 31 december uppgick till 19 001 MSEK, vilket var 29 MSEK högre än den 31 december 2007.

Goodwill ökade med 677 MSEK. 622 MSEK avser förvärv av resterande 50% av aktierna i Tollpost Globe AS och resterande del utgör omräkningsdifferenser.

Soliditeten uppgick till 42 % jämfört med 37% den 31 december 2007.

Finansiell nettoställning uppgick till 3 264 (4 958) MSEK, vilket är 1 694 MSEK lägre än den 31 december 2007. Förändringen förklaras främst av förvärvet av resterande 50% av aktierna i Tollpost Globe AS som betalats kontant, se vidare not Rörelseförvärv och avyttringar.

MSEK	2008	2007
	31 dec	31 dec
Finansiella placeringar	132	92
Långfristiga fordringar	2 160	2 136
Kortfristiga placeringar	1	4
Likvida medel	3 372	4 788
<b>Summa finansiella tillgångar</b>	<b>5 665</b>	<b>7 020</b>
Långfristiga räntebärande skulder	532	685
Avsättningar till pensioner	1 394	1 033
Kortfristiga räntebärande skulder	475	344
<b>Summa finansiella skulder</b>	<b>2 401</b>	<b>2 062</b>
<b>Finansiell nettoställning</b>	<b>3 264</b>	<b>4 958</b>

## Kassaflödesanalys – koncernen

MSEK	Jan–dec		Okt–dec	
	2008	2007	2008	2007
<b>DEN LÖPANDE VERKSAMHETEN</b>				
Resultat efter finansnetto	2 117	2 184	347	81
Justeringar för poster som inte ingår i kassaflödet:				
Återläggning avskrivningar enligt plan	1 028	1 058	264	271
Realisationsvinst/förlust på sålda anläggningstillgångar	-17	-11	-22	8
Realisationsvinst försäljning av verksamhet	-65		2	
Avsättningar för pensioner	179	-260	339	-9
Övriga avsättningar	-1 093	-222	-458	245
Övriga ej likviditetspåverkande poster	-20	-19	-6	-5
Betalda skatter	-613	-443	267	141
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten före förändringar av rörelsekapitalet</b>	<b>1 516</b>	<b>2 287</b>	<b>733</b>	<b>732</b>
Kassaflöde från förändringar i rörelsekapital				
Ökning(-)/minskning(+) kundfordringar	190	-176	163	93
Ökning(+)/minskning(-) leverantörsskulder	-151	117	38	232
Övriga förändringar i rörelsekapital	-189	60	40	-3
<b>Förändring i rörelsekapital</b>	<b>-150</b>	<b>1</b>	<b>241</b>	<b>322</b>
<b>Kassaflöde från den löpande verksamheten</b>	<b>1 366</b>	<b>2 288</b>	<b>974</b>	<b>1 054</b>
<b>INVESTERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Investeringar i immateriella anläggningstillgångar	-33	-38	-9	-27
Investeringar i materiella anläggningstillgångar	-1 101	-951	-313	-252
Investeringar i finansiella tillgångar	-49		-46	
Förvärv av dotterföretag	-1 269	-209	-2	
Avyttring av dotterföretag		124		
Avyttring av verksamhet	102		-1	
Försäljning av övriga anläggningstillgångar mm	64	165	29	20
Ökning (-)/minskning (+) av kortfristiga finansiella fordringar		100		95
<b>Kassaflöde från investeringsverksamheten</b>	<b>-2 286</b>	<b>-809</b>	<b>-342</b>	<b>-164</b>
<b>FINANSIERINGSVERKSAMHETEN</b>				
Upptagna lån	314	1	314	-4
Amorterade lån	-73	-90	-41	-53
Förändring av leasingskuld	-121	-114	-31	-32
Utbetald utdelning	-639	-403		-3
Ökning(+)/minskning(-) av övriga finansiella skulder	18	-7		11
<b>Kassaflöde från finansieringsverksamheten</b>	<b>-501</b>	<b>-613</b>	<b>242</b>	<b>-81</b>
<b>ÅRETS KASSAFLÖDE</b>	<b>-1 421</b>	<b>866</b>	<b>874</b>	<b>809</b>
Likvida medel vid periodens början	4 788	3 919	2 500	3 981
Kursdifferens i likvida medel	5	3	-2	-2
Likvida medel vid periodens slut	3 372	4 788	3 372	4 788

**Januari–december**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 1 366 (2 288) MSEK. Det lägre kassaflödet förklaras främst av utgifter för avvecklingen av Svensk Kassaservice.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -2 286 (-809) MSEK. Förvärv av dotterföretag påverkade kassaflödet med -1 269 (-209) MSEK, se vidare not Rörelseförvärv och avyttringar. Försäljning av verksamhet har påverkat kassaflödet med 102 (0) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 1 101 (951) MSEK, varav i ny teknik och kapacitet inom brev- och paketnäten 629 (239) MSEK och ersättningsinvesteringar i lokaler, fordon och IT 451 (701) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till -501 (-613) MSEK. Under 2008 har utdelning till moderbolagets aktieägare lämnats med 625 (400) MSEK och minoriteten med 14 (0) MSEK.

Likvida medel uppgick vid periodens utgång till 3 372 (4 788) MSEK. Jämfört med utgången av 2007 har likvida medel minskat med 1 416 MSEK, inklusive kursdifferenser i likvida medel med 5 MSEK.

**Oktober-december**

Kassaflödet från den löpande verksamheten uppgick till 974 (1 054) MSEK.

Kassaflödet från investeringsverksamheten uppgick till -342 (-164) MSEK. Investeringar i materiella anläggningstillgångar uppgick till 313 (252) MSEK, varav i ny teknik och kapacitet inom brev- och paketnäten 171 (81) MSEK och ersättningsinvesteringar i lokaler, fordon och IT 143 (173) MSEK.

Kassaflödet från finansieringsverksamheten uppgick till 242 (-81). Förändringen avser främst upptagna lån.

## Förändringar i eget kapital – koncernen

MSEK	Eget kapital hänförligt till moderbolagets aktieägare					Summa	Minoritets- intresse	Totalt eget kapital
	Aktie- kapital	Tillskjutet kapital	Säkrings- reserv	Omräknings- reserv	Balanserat resultat			
<b>Ingående eget kapital 2007-01-01</b>	<b>600</b>	<b>42</b>	<b>0</b>	<b>-55</b>	<b>5 230</b>	<b>5 817</b>	<b>14</b>	<b>5 831</b>
Periodens omräkningsdifferenser				70		70		70
Tillkommande vid förvärv							-5	-5
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare				70		70	-5	65
Periodens resultat					1 560	1 560	4	1 564
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare					1 560	1 560	4	1 564
Utdelningar					-400	-400	-3	-403
<b>Utgående eget kapital 2007-12-31</b>	<b>600</b>	<b>42</b>		<b>15</b>	<b>6 390</b>	<b>7 047</b>	<b>10</b>	<b>7 057</b>
<b>Ingående eget kapital 2008-01-01</b>	<b>600</b>	<b>42</b>		<b>15</b>	<b>6 390</b>	<b>7 047</b>	<b>10</b>	<b>7 057</b>
Periodens omräkningsdifferenser				56		56	-1	55
Summa förmögenhetsförändringar redovisade direkt mot eget kapital, exkl. transaktioner med bolagets ägare				56		56	-1	55
Periodens resultat					1 502	1 502	4	1 506
Summa förmögenhetsförändringar, exkl. transaktioner med bolagets ägare					1 502	1 502	4	1 506
Utdelningar <sup>1)</sup>					-625	-625	-14	-639
<b>Utgående eget kapital 2008-12-31<sup>2)</sup></b>	<b>600</b>	<b>42</b>		<b>71</b>	<b>7 267</b>	<b>7 980</b>	<b>-1</b>	<b>7 979</b>

<sup>1)</sup> Utdelning har lämnats från moderbolaget till ägaren med 625 (400) MSEK motsvarande 1 041,67 (666,67) kr per aktie och från Addresspoint International AB till minoritet med 14 (3) MSEK.

<sup>2)</sup> Antal aktier 600 000. Enligt avtalet mellan svenska staten och danska staten om samgående mellan Posten AB och Post Danmark A/S ska ordinarie utdelning ej lämnas för 2008. Enligt samma avtal ska Posten AB vid fullföljandet av samgåendet lämna en extra utdelning om 1 400 MSEK till svenska staten.

Det egna kapitalet uppgick till 7 979 MSEK, vilket är 922 MSEK högre än den 31 december 2007. Avkastningen på eget kapital uppgick till 20 (24)%. Målet är från och med 2007 15%. Av eget kapital är 7 980 MSEK hänförligt till moderbolagets aktieägare och -1 MSEK till minoritetsintressen. Omräkningsreserven har under året ökat med 56 MSEK och består främst av omräkningsdifferenser på goodwill.

## Noter – koncernen

### Not 1 Redovisningsprinciper

#### Överensstämmelse med lag och normgivning

Koncernredovisningen har upprättats i enlighet med de International Financial Reporting Standards (IFRS) utgivna av International Accounting Standards Board (IASB) samt tolkningsuttalanden från International Financial Reporting Interpretations Committee (IFRIC) såsom de har godkänts av EG-kommissionen för tillämpning inom EU.

#### Koncernredovisning

Koncernens bokslutskommuniké är upprättad enligt IAS 34 Delårsrapportering och årsredovisningslagen. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i årsredovisningen 2007 med undantag för vad som anges nedan under "Ändrade redovisningsprinciper".

#### Ändrade redovisningsprinciper

##### Nya redovisningsprinciper som har trätt i kraft och tillämpats under året

- IFRIC 14 IAS 19 Behandlar hur tillgångstak och lägsta fonderingskrav för förmånsbestämda pensionsplaner ska beräknas enligt IAS 19
- IAS 39 och IFRS 7 (tillägg). Tilläggen beskriver att det är tillåtet med omklassificering av vissa finansiella tillgångar.

Tillämpningen av dessa nya principer har inte påverkat koncernens ställning eller resultat.

##### Nya IFRS och tolkningar som ännu inte börjat tillämpas

Från 2009 gäller nedan nya och ändrade principer som kan komma att ha påverkan på de finansiella rapporterna:

- IFRS 8 Rörelsesegment innebär att segmentsredovisningen utgår från ledningens styrning av segmenten och att ytterligare upplysningar om produkter och tjänster per land och större kunder ska införas.
- Omarbetning IAS 1 Utformning av finansiella rapporter behandlar ny uppställningsform för resultaträkningen och ändrad hantering av förändringar i eget kapital.
- IAS 23 Lånekostnader föreskriver aktivering av lånekostnader hänförliga till inköp, konstruktion och produktion av tillgång som tar betydande tid i anspråk att färdigställas.
- IAS 39 Finansiella instrument klargör hur redovisning och värdering av utställda säkringsinstrument får göras i relation till verkligt värdeförändringar eller kassaflödesförändringar i finansiella instrument.

Från 2010 gäller nedan nya och ändrade principer som kan komma att ha påverkan på de finansiella rapporterna:

- IFRS 3 Rörelseförvärv föreskriver ändrade regler för bestämmande av redovisad goodwill.
- IAS 27R Koncernredovisning och separata finansiella rapporter behandlar hur förändringar i ägarandelar i dotterföretag ska redovisas med avseende goodwill, vinster och förluster till följd av ägarförändringar.

Postens tillämpning av den nya IFRS 8 kommer inte innebära några förändringar i hur resultat- och balansräkningar allokeras mellan segmenten. De ytterligare kraven på upplysningar kommer innebära vissa mindre kompletteringar av information. Tillämpningen av den nya IFRS 3 kommer att få viss effekt på koncernens ställning och resultat i samband med framtida rörelseförvärv, avseende främst förvärvskostnader för rådgivning och konsultationer i samband med förvärv som inte längre får aktivieras som förvärvskostnad. Vilken uppställningsform för koncernens resultat av de alternativ som finns i den omarbetade IAS 1 är ännu inte bestämd. Övriga kommande förändringar bedöms inte få väsentlig påverkan på koncernens ställning och resultat. Vissa tillägg av information i de finansiella rapporterna kan komma att behövas.

Bolaget har valt att inte förtidstillämpa nya och ändrade kommande redovisningsprinciper eller förbättringar till standards ("Improvements to IFRSs").

### Not 2 Väsentliga bedömningar och uppskattningar

Vid upprättande av de finansiella rapporterna har företagsledningen gjort bedömningar och uppskattningar som påverkat koncernens redovisning. Dessa bedömningar och uppskattningar har gjorts utifrån vad som är känt vid tidpunkten för rapporternas avgivande och baseras på historiska erfarenheter och de antaganden som företagsledningen bedömer vara rimliga under gällande omständigheter. De slutsatser som företagsledningen har dragit ligger till grund för redovisade värden. Faktiska utfall, bedömningar och uppskattningar i framtida finansiella rapporter under det kommande året kan skilja sig från de gjorda i denna rapport på grund av ändrade omvärldsfaktorer och nyvunnen erfarenhet.

De för Posten mest väsentliga bedömningar och uppskattningar har gjorts inom nedanstående områden.

#### Immateriella tillgångar

Antaganden görs om framtida förhållanden för att beräkna framtida kassaflöden som bestämmer återvinningsvärdet på goodwill, varumärken och kundrelationer. Återvinningsvärdet jämförs med det redovisade värdet för dessa tillgångar och ligger till grund för eventuella nedskrivningar eller återföringar. De antaganden som påverkar återvinningsvärdet mest är framtida volymutveckling, vinstmarginalutveckling, diskonteringsränta och nyttjandeperiod. Om framtida omvärldsfaktorer och förhållanden ändras kan antaganden påverkas så att redovisade värden på immateriella tillgångar ändras.

#### Pensionsåtaganden

I den aktuariella beräkningen av Postens pensionsåtaganden görs ett antal bedömningar för att fastställa rimliga antaganden. De mest väsentliga är antaganden om diskonteringsränta och framtida avkastning på förvaltningstillgångarna. Förändringar av antaganden på grund av ändrade omvärldsfaktorer kan påverka Postens resultat- och balansräkning om effekterna av ändrade antaganden skulle falla utanför "korridoren". Förändrade antaganden påverkar även den prognostiserade kostnaden för det kommande året. En förändring av nettot mellan avkastningsränta och skuldränta på +/-0,1 procentenhet ger en ungefärlig resultatpåverkan om 15 MSEK ökad eller minskad finansiell kostnad/intäkt.

#### Avsättningar

Posten har i och med bolagiseringen 1994 iklätt sig en ansvarsförbindelse (särskilda övergångsbestämmelser) som innebär att vissa yrkeskategorier kan välja att gå i förtida pension vid 60 och 63 års ålder. Ansvarsförbindelsen är upptagen som skuld i balansräkningen och är beräknad baserat på erfarenhet av andelen personer som valt att utnyttja sin rätt till förtida pension enligt dessa bestämmelser. Skulle utnyttjandandelen förändras påverkas skulden i motsvarande grad.

#### Skatter

Aktiverbarhet av underskottsavdrag har gjorts utifrån affärsplaner och bedömningar av framtida beskattningsbara vinster som kan utnyttja underskottsavdrag. Bedömningar har gjorts av ej avdragsgilla kostnader och ej skattepliktiga intäkter enligt med idag gällande skatteregler. Vidare har hänsyn tagits till framtida resultat under sex år för att värdera redovisad skattefordran med idag gällande skattesatser. Förändringar i skattelagstiftning i Sverige och i andra länder där Posten är verksam och ändrade tolkningar och tillämpningar av gällande lagstiftning kan påverka storleken på de redovisade skattefordringarna och -skulderna. Ändrade omständigheter som påverkar antaganden påverkar även årets resultat.

### Not 3 Segmentsrapportering

Postens indelning i rörelsegränar utgår från de tjänster som erbjuds marknaden.

Posten Meddelande erbjuder en rikstäckande meddelandeförmedling till privatpersoner och företag, vilket inkluderar brev-tidnings- och direktreklamdistribution samt in- och utlämning av paket för privatmarknaden. Rörelsegränsen ansvarar också för Postens ombudsnät och företagscenter.

Strålfors, specialist inom informationslogistik och grafisk produktion till företagsmarknaden. Erbjuder helhetslösningar inom informationsöverföring av affärskritisk information.

Posten Logistik, specialist inom logistik till företagsmarknaden. Erbjuder paket-, pall- och exprestjänster, systemtransporter och tredjepartslogistik. Ansvarar för Postens paketutlämningsnät MyPack i Norge och Finland.

Verksamheten i Svensk Kassaservice har avvecklats per den 31 december 2008. Avvecklingen slutfördes under andra halvåret och det sista kontoret stängde den 28 november 2008 enligt tidigare fastlagd plan. Avvecklingen har gjorts som en följd av riksdagens beslut från 2007 om propositionen "Statens ansvar för vissa grundläggande betaltjänster".

Moderbolagsfunktioner utgörs av koncerngemensamma lednings- och stödverksamheter.

Som justeringar och eliminerings redovisas, utöver internelimineringar, effekter av omräkning av pensioner enligt IAS 19 Ersättningar till anställda, finansiell leasing enligt IAS 17 samt värdering av finansiella instrument enligt IAS 39.

För interna köp och försäljningar inom koncernen tillämpas marknadsmässiga priser.

2008	Posten			Svensk	Moderbolags-	Justeringar och	Posten-
Jan –dec, MSEK	Meddelande	Strålfors	Posten Logistik	Kassaservice	funktioner	elimineringar	koncernen
<b>INTÄKTER OCH RESULTAT</b>							
Nettoomsättning, externt	16 487	3 811	10 214	325		-1	30 836
Nettoomsättning, internt	87	86	87	1		-261	0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>16 574</b>	<b>3 897</b>	<b>10 301</b>	<b>326</b>		<b>-262</b>	<b>30 836</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	70	96	31	119	69	20	405
Övriga rörelseintäkter, internt	772		1 384	11	2 420	-4 587	0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>17 416</b>	<b>3 993</b>	<b>11 716</b>	<b>456</b>	<b>2 489</b>	<b>-4 829</b>	<b>31 241</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 118</b>	<b>11</b>	<b>352</b>	<b>-2</b>	<b>99<sup>1)</sup></b>	<b>307<sup>2)</sup></b>	<b>1 885</b>
Finansnetto							232
<b>Resultat efter finansnetto</b>							<b>2 117</b>
Skatt							-611
<b>Årets resultat</b>							<b>1 506</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>8 338</b>	<b>3 897</b>	<b>6 385</b>	<b>887</b>	<b>16 007</b>	<b>-16 513</b>	<b>19 001</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>6 106</b>	<b>2 090</b>	<b>2 927</b>	<b>164</b>	<b>8 502</b>	<b>-8 767</b>	<b>11 022</b>
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	194	290	422		229 <sup>4)</sup>		1 135
Avskrivningar	185	278	259	7	224	75	1 028
Årets nedskrivningar	0						0
Avsättningar (+) / återföringar (-) <sup>3)</sup>	347	70	38		-278		177
<b>2007</b>							
Jan –dec, MSEK	Posten			Svensk	Moderbolags-	Justeringar och	Posten-
	Meddelande	Strålfors	Posten Logistik	Kassaservice	funktioner	elimineringar	koncernen
<b>INTÄKTER OCH RESULTAT</b>							
Nettoomsättning, externt	16 824	3 778	8 311	587		2	29 502
Ersättning från staten				400			400
Nettoomsättning, internt	84	69	70	2		-225	0
<b>Summa nettoomsättning</b>	<b>16 908</b>	<b>3 847</b>	<b>8 381</b>	<b>989</b>		<b>-223</b>	<b>29 902</b>
Övriga rörelseintäkter, externt	47	48	17	5	93	20	230
Övriga rörelseintäkter, internt	792		1 323	27	2 538	-4 680	0
<b>Summa rörelsens intäkter</b>	<b>17 747</b>	<b>3 895</b>	<b>9 721</b>	<b>1 021</b>	<b>2 631</b>	<b>-4 883</b>	<b>30 132</b>
<b>Rörelseresultat</b>	<b>1 900</b>	<b>2</b>	<b>210</b>	<b>60</b>	<b>-214</b>	<b>37<sup>2)</sup></b>	<b>1 995</b>
Finansnetto							189
<b>Resultat efter finansnetto</b>							<b>2 184</b>
Skatt							-620
<b>Årets resultat</b>							<b>1 564</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>9 466</b>	<b>3 656</b>	<b>5 032</b>	<b>853</b>	<b>16 453</b>	<b>-16 488</b>	<b>18 972</b>
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>6 980</b>	<b>1 681</b>	<b>2 627</b>	<b>779</b>	<b>10 361</b>	<b>-10 513</b>	<b>11 915</b>
Investeringar i materiella och immateriella anläggningstillgångar	225	223	261	2	278 <sup>4)</sup>		989
Avskrivningar	250	254	201	41	221	79	1 046
Årets nedskrivningar					12		12
Avsättningar (+) / återföringar (-) <sup>3)</sup>	114	15	21	130	144	7	431

<sup>1)</sup> Resultatförbättringen jämfört med föregående år förklaras av återförd avsättning i moderbolaget avseende Svensk Kassaservice om 350 MSEK.

<sup>2)</sup> Avser främst justering av pensionskostnader beräknade enligt IAS 19 med 134 (29) MSEK och överskott i Postens Försäkringsförening 67 (0) MSEK

<sup>3)</sup> Avser endast avsättningar redovisade i not 4 nedan.

<sup>4)</sup> Avser främst investeringar i fordon som internt leasas av rörelsegränarna, i huvudsak Posten Meddelande.



## Not 4 Övriga kostnader

MSEK	2008	2007
Lokalkostnader	1 570	1 462
Avsättningar <sup>1)</sup>	177	431
Terminalavgifter	1 147	965
Kostnad varor och material	2 028	2 153
Övrigt	3 577	3 586
<b>Summa</b>	<b>8 499</b>	<b>8 597</b>

<sup>1)</sup> Se vidare Not Övriga avsättningar

## Not 5 Långfristiga fordringar

MSEK	2 008	2 007
Redovisat värde relaterat till fonderade förmånsbestämda pensionsplaner värderade enligt IAS 19	1 866	1 707
Varav: Övervärde sjukförsäkringar <sup>1)</sup>	67	
Löneskattefordran sammanhängande med att pensionsåtaganden enligt IAS 19 redovisas till lägre belopp än det belopp de upptas i redovisningen för juridisk person i Sverige i enlighet med UFR 4	437	414
Löneskatt sjukförsäkringar <sup>1)</sup>	-149	
Depositioner Lokalhyror	6	7
Elderivat		8
<b>Utgående balans</b>	<b>2 160</b>	<b>2 136</b>

<sup>1)</sup> Redovisat övervärde i Postens försäkringsförening uppgår till 67 MSEK. Ej redovisat övervärde uppgår till 438 MSEK. Redovisningen av löneskatteskulden för sjukförsäkringar täcks av det uppkomna överskottet i Postens försäkringsförening. Åtagandet nettoredo visas därmed i Långfristiga fordringar och har upphört att redovisas bland Övriga avsättningar. Se not Övriga avsättningar.

## Not 6 Avsättningar till pensioner

Avsättningar till pensioner uppgick i Postens balansräkning till 1 394 MSEK, en ökning med 361 MSEK jämfört med den 31 december 2007.

Avsättningar till pensioner, MSEK	2008	2007	
	Jan–dec	Jan–dec	
Ingående balans	1 033	943	
Löpande pensioner	136	256	
Förtida pensioner	792	516	
Avgår belopp för bolag i Posten som kapitaliserats i Postens Pensionsstiftelse	-567	-682	
<b>Utgående balans</b>	<b>1 394</b>	<b>1 033</b>	
<b>Aktuariella antaganden (Enligt IFRS) %</b>	<b>2008</b>	<b>2007</b>	<b>2006</b>
Diskonteringsränta	4,10	4,50	4,00
Förväntad avkastning på förvaltningstillgångar	5,10	5,50	5,00

## Tilläggsupplysningar

### Postens Pensionsstiftelse, enligt Tryggandelagen

Postens Pensionsstiftelse tryggar pensionsförpliktelserna i Posten AB, Posten Meddelande AB och Posten Logistik AB. Överförda medel från dessa bolag som kapitaliserats i stiftelsen under året uppgick till 567 (682) MSEK och gottgörelse från stiftelsen har lämnats med 742 (692) MSEK. Efter kapitalisering och utbetalad gottgörelse uppgår marknadsvärdet av nettotillgångarna till 12 233 MSEK jämfört med 14 157 MSEK, 31 december 2007. Marknadsvärdet översteg utestående förpliktelser med 280 MSEK jämfört med 2 567 MSEK, 31 december 2007. Nedgången motsvaras till 361 MSEK av ökade pensionsförpliktelser och till 1 925 MSEK av lägre nettotillgångar, varav 1 742 MSEK beror på negativt förvaltningsresultat och 183 MSEK på nettoutbetalning till Postenkoncernen.

Stiftelsens konsolideringsgrad per 31 december uppgick till 102 (122)%. Nettoavkastningen uppgick till -12,3 (3,2)%.

Tillgångsslag till marknadsvärde, MSEK	2008		2007	
	31 dec	%	31 dec	%
Realränteobligationer	4 338	35	4 532	32
Övriga räntebärande tillgångar	1 097	9	2 200	16
<b>Summa räntebärande tillgångar</b>	<b>5 435</b>	<b>44</b>	<b>6 732</b>	<b>48</b>
Fastigheter	1 428	12	1 064	7
Infrastruktur	611	5	176	1
Private Equity	349	3	225	2
Aktier	1 889	15	3 357	24
Hedgefonder	2 521	21	2 603	18
<b>Summa övriga tillgångar</b>	<b>6 798</b>	<b>56</b>	<b>7 425</b>	<b>52</b>
<b>Summa totala tillgångar</b>	<b>12 233</b>	<b>100</b>	<b>14 157</b>	<b>100</b>

## Not 7 Övriga avsättningar

2008, MSEK	Ingående balans	Årets förändring			Utgående balans
		Avsättningar	Återföringar	Upplösningar	
<b>Avveckling Svensk Kassaservice</b>	<b>1 089</b>		<b>-350<sup>1)</sup></b>	<b>-660</b>	<b>79</b>
<b>Omstruktureringsåtgärder</b>	<b>333</b>	<b>631<sup>1)</sup></b>	<b>-38<sup>1)</sup></b>	<b>-311</b>	<b>615</b>
Varav:					
- personalavveckling	307	617	-38	-285	601
- övriga avvecklingar	26	14		-26	14
<b>Antastbara pensionsförpliktelser</b>	<b>1 500</b>	<b>21</b>	<b>-84</b>	<b>-171<sup>4)</sup></b>	<b>1 266</b>
Varav:					
- löneskatt	299	4	-16	-40	247
- antastbara pensionsförpliktelser enligt IAS 19, se not Pensioner	1 201	17	-68	-131	1 019
<b>Löneskatt sjukförsäkringar</b>	<b>149</b>		<b>-149<sup>3)</sup></b>		<b>0</b>
<b>Övrigt</b>	<b>376</b>	<b>18</b>	<b>-81<sup>1)</sup></b>	<b>-68</b>	<b>245</b>
Varav:					
- arbetsskador	77	3		-3	77
- övriga koncernreserver	250	14 <sup>1)</sup>	-80	-31	153
- övriga avsättningar	49	1 <sup>1)</sup>	-1	-34	15
<b>Summa</b>	<b>3 447</b>	<b>670</b>	<b>-702</b>	<b>-1 210<sup>2)</sup></b>	<b>2 205</b>
Varav kortfristigt	1 478				692

2007, MSEK	Ingående balans	Årets förändring			Utgående balans
		Avsättningar	Återföringar	Upplösningar	
<b>Avveckling Svensk Kassaservice</b>	<b>1 109</b>	<b>130<sup>5)</sup></b>		<b>-150</b>	<b>1 089</b>
<b>Omstruktureringsåtgärder</b>	<b>532</b>	<b>261<sup>5)</sup></b>	<b>-33<sup>5)</sup></b>	<b>-427</b>	<b>333</b>
Varav:					
– personalavveckling	450	261	-33	-371	307
– övriga avvecklingar	82			-56	26
<b>Antastbara pensionsförpliktelser</b>	<b>1 496</b>	<b>67</b>		<b>-63<sup>4)</sup></b>	<b>1 500</b>
Varav:					
– löneskatt	298	13		-12	299
– antastbara pensionsförpliktelser enligt IAS 19, se not Pensioner	1 198	54		-51	1 201
<b>Löneskatt sjukförsäkringar</b>	<b>155</b>			<b>-6</b>	<b>149</b>
<b>Övrigt</b>	<b>377</b>	<b>161</b>	<b>-82<sup>5)</sup></b>	<b>-80</b>	<b>376</b>
Varav:					
– arbetsskador	102	4		-29	77
– övriga koncernreserver	236	125 <sup>5)</sup>	-82 <sup>5)</sup>	-29	250
– övriga avsättningar	39	32 <sup>5)</sup>		-22	49
<b>Summa</b>	<b>3 669</b>	<b>619</b>	<b>-115</b>	<b>-726<sup>6)</sup></b>	<b>3 447</b>
Varav kortfristigt	574				1 478

<sup>1)</sup> I resultaträkningen 2008 under posten övriga kostnader återfinns avsättningar på 177 MSEK. Se not Övriga kostnader.

<sup>2)</sup> Förändring mot övriga resultatposter uppgår till 1 210 MSEK, varav mot personalkostnader 616 MSEK samt finansiella poster 24 MSEK.

<sup>3)</sup> I Postens Försäkringsförening har ett överskott uppkommit. Åtagandet har därmed upphört att redovisas bland Övriga avsättningar utan nettoredo visas i Långfristiga fordringar i stället. Se not Långfristiga fordringar.

<sup>4)</sup> Förändringen har ej redovisats över resultaträkningen i enlighet med IAS 19.

<sup>5)</sup> I resultaträkningen 2007 under posten övriga kostnader återfinns avsättningar på 431 MSEK. Se not Övriga kostnader.

<sup>6)</sup> Förändring mot övriga resultatposter uppgår till 726 MSEK, varav mot personalkostnader 538 MSEK samt finansiella poster 16 MSEK.

Övriga omstruktureringsåtgärder avser främst förtida pensioner. Nya avsättningar belastar den rörelsegren som fattar beslut om avvecklingen.

## Not 8 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventaltillgångar

MSEK	2008 31 dec	2007 31 dec
<b>Ställda säkerheter för egna skulder</b>		
Fastighetsinteckningar	2	
Kapitalförsäkringar till anställda och fd anställda	120	109
Pantsatta tillgångar	45	27
<b>Summa</b>	<b>167</b>	<b>136</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, FPG	88	80
Restvärdegaranti leasad fastighet <sup>1)</sup>	0	18
Borgensförbindelser övriga	9	16
<b>Summa</b>	<b>97</b>	<b>114</b>
<b>Eventaltillgångar</b>		
Slututdelning i Njords konkurs	20	
<b>Summa</b>	<b>20</b>	

<sup>1)</sup> Avser Malmö brevterminal. Eventalförpliktslen innebär att Posten vid avtalets utgång ska stå för 90% på den del av fastighetens försäljningsvärde som understiger 190 MSEK. Det aktuella marknadsvärdet bedöms uppgå till 210 MSEK. Postens aktuella förpliktelse uppgår därmed till 0 MSEK.

## Not 9 Väsentliga transaktioner med närstående

### Svenska staten

Enligt lagen om grundläggande kassaservice tillhandahöll Posten denna via det helägda dotterbolaget Svensk Kassaservice AB. Ersättning från staten för verksamhet där det saknas alternativ och inte är kommersiellt försvarbart har ej erhållits för 2008, föregående år erhöles 400 MSEK.

Posten har till Post- och telestyrelsen betalat 15 (15) MSEK för tillstånd att bedriva postverksamhet samt 6 (7) MSEK för hantering av obeställbara försändelser. Från Post- och telestyrelsen har Posten erhållit ersättning med 30 (35) MSEK i handikappersättning, vilket avser blindskrift och service till äldre i glesbygd.

### Andra organisationer

Postens Försäkringsförening försäkrar Postens åtaganden för anställdas sjuk- och familjepension enligt ITP-P. Under perioden betalade Posten premier till föreningen med 211 (241) MSEK och erhöles ersättningar med 12 (13) MSEK. Övriga ersättningar från försäkringsföreningen betalas ut direkt till försäkringstagarna.

För Postens relationer med Postens Pensionsstiftelse se not 6.

## Not 10 Investeringsåtaganden

Den 31 december 2008 hade Posten ingångna avtal om anskaffning av materiella anläggningstillgångar. Dessa uppgick till 115 (199) MSEK och avsåg främst sorteringsutrustning och fordon.

## Not 11 Rörelseförvärv och avyttringar

### Förvärv

#### Tollpost Globe AS

Den 11 mars 2008 förvärvade Posten AB resterande 50% av aktierna i Tollpost Globe AS. Erlagd likvid för dessa aktier uppgår till 1 278 MSEK och nettopåverkan på likvida medel uppgår till 1 246 MSEK. Tollpost Globe är ett starkt varumärke på den norska logistikmarknaden. Företaget har 935 medarbetare, omsätter cirka NOK 2 400 miljoner och har en rikstäckande distribution i Norge baserad på egen infrastruktur. Tollpost Globe har ett omfattande samarbete med såväl Posten som DSV inom gränsöverskridande paket- och palltjänster till och från Norge. Den nyförvärvade delen av Tollpost Globe AS bidrog med 65 MSEK till årets resultat exklusive avskrivningar på värdejustering av anläggningstillgångar. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2008 (med motsvarande villkor) skulle Postenkonzernens nettoomsättning ha blivit 31 085 MSEK och årets resultat 1 513 MSEK. Tollpost Globe AS nettoomsättning för jan–dec 2008 uppgick till 3 114 (2 744) MSEK och resultat efter skatt till 157 (110) MSEK. De genom nyförvärvet av Tollpost Globe AS bokförda övervärden på anläggningstillgångar (exklusive goodwill) i Postenkonzernen har skrivits av plan enligt med 35 MSEK. Om förvärvet hade inträffat per den 1 januari 2008 skulle avskrivningarna uppgått till 42 MSEK. För varumärke och kundrelationer tillämpas avskrivningstid på 10 år och för byggnader 33 år. Goodwill har uppkommit vid förvärv av Tollpost Globe AS utöver förvärvade kundrelationer och varumärke. Goodwill består av synergieffekter, resultatförbättringspotential samt tillförd kompetens och kunskap.

#### Nyförvärvet av Tollpost Globe AS har följande effekter på Postens tillgångar och skulder

MSEK	Redovisat värde i Tollpost före förvärvet	Verkligt värde Justering	Verkligt värde redovisat i Postenkonzernen
Varumärke		167	167
Kundrelationer		186	186
Materiella anläggningstillgångar	208	250	458
Finansiella anläggningstillgångar	1		1
<b>Summa anläggningstillgångar</b>	<b>209</b>	<b>603</b>	<b>812</b>
Omsättningstillgångar	224		224
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>	<b>433</b>	<b>603</b>	<b>1 036</b>
Avsättningar	1		1
Uppskjuten skatteskuld		169	169
Kortfristiga skulder	210		210
<b>SUMMA SKULDER</b>	<b>211</b>	<b>169</b>	<b>380</b>
<b>NETTOTILLGÅNG</b>	<b>222</b>	<b>434</b>	<b>656</b>
Förvärvad koncerngoodwill			622
Erlagd köpeskilling			1 278
Kassa (förvärvad)			32
Netto kassautflöde			1 246

#### Strålfors Gzella Sp. z o.o.

Den 30 maj 2008 förvärvades tryckeriverksamhet i Laskowice, Polen. Tryckeriet har drygt 100 anställda och omsätter cirka 50 MSEK per år. Köpeskillingen uppgår till 23 MSEK, varav 17 MSEK erlagts.

#### Tidningstorget AB

Posten AB har tillsammans med branschorganisationen Sveriges Tidskrifter bildat bolaget Tidningstorget AB. Postens ägarandel är 90%.

### Avyttringar

#### Betaljänster

Strålfors har sålt sin verksamhet för betaltransaktioner till Payment Business Service PBS A/S. Avtalet innebär att den del av Strålfors affärsverksamhet inom Information Logistics, som avser betaltjänster, övertogs av PBS från och med den 30 september 2008. Försäljningen gav upphov till en realisationsvinst på 65 MSEK i rörelsegrenen Strålfors. Erhållen likvid uppgår till 102 MSEK.

## Moderbolagets finansiella rapporter i sammandrag

### Resultaträkning – moderbolaget

MSEK	Not	Jan–dec		Okt–dec	
		2008	2007	2008	2007
Nettoomsättning <sup>1)</sup>	1	2 033	2 123	541	584
Övriga rörelseintäkter		212	240	50	102
<b>Summa rörelsens intäkter</b>		<b>2 245</b>	<b>2 363</b>	<b>591</b>	<b>686</b>
Personalkostnader		-561	-673	-117	-212
Övriga kostnader	2	-2 035	-2 105	-693	-839
Avskrivningar och nedskrivningar av materiella och immateriella anläggningstillgångar		-59	-76	-14	-30
<b>Summa rörelsens kostnader</b>		<b>-2 655</b>	<b>-2 854</b>	<b>-824</b>	<b>-1 081</b>
<b>RÖRELSERESULTAT</b>		<b>-410</b>	<b>-491</b>	<b>-233</b>	<b>-395</b>
Resultat från andelar i koncernföretag		1 582	262	362	84
Resultat från övriga värdepapper och fordringar som är anläggningstillgångar			3		
Ränteintäkter och liknande resultatposter		246	220	52	59
Räntekostnader och liknande resultatposter		-261	-158	-62	-56
<b>Summa finansiella poster</b>		<b>1 567</b>	<b>327</b>	<b>352</b>	<b>87</b>
<b>RESULTAT EFTER FINANSIELLA POSTER</b>		<b>1 157</b>	<b>-164</b>	<b>119</b>	<b>-308</b>
Avskrivningar utöver plan		40	106	40	106
Avsättning till periodiseringsfond		-130		-130	
<b>RESULTAT FÖRE SKATT</b>		<b>1 067</b>	<b>-58</b>	<b>29</b>	<b>-202</b>
Skatt		-57	11	4	62
<b>PERIODENS RESULTAT</b>		<b>1 010</b>	<b>-47</b>	<b>33</b>	<b>-140</b>

<sup>1)</sup> Nettoomsättningen i Posten AB avser försäljning av koncerngemensamma servicetjänster till rörelsegränarna.

### Balansräkning – moderbolaget

MSEK	Not	2008	2007
		31 dec	31 dec
<b>TILLGÅNGAR</b>			
Immateriella anläggningstillgångar		42	37
Materiella anläggningstillgångar		152	156
Finansiella anläggningstillgångar	3	8 760	7 350
<b>Summa anläggningstillgångar</b>		<b>8 954</b>	<b>7 543</b>
Varulager		14	17
Kortfristiga fordringar		3 822	3 218
Kortfristiga placeringar		487	2 750
Kassa och bank		2 601	1 288
<b>Summa omsättningstillgångar</b>		<b>6 924</b>	<b>7 273</b>
<b>SUMMA TILLGÅNGAR</b>		<b>15 878</b>	<b>14 816</b>
<b>EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>			
Eget kapital		6 886	5 875
Obeskattade reserver		130	40
Avsättningar		941	1 653
Långfristiga skulder		363	378
Kortfristiga skulder		7 558	6 870
<b>SUMMA EGET KAPITAL OCH SKULDER</b>		<b>15 878</b>	<b>14 816</b>

Information om moderbolagets ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar, se not 5

## Noter – moderbolaget

### Not 1 Redovisnings- och värderingsprinciper

Moderbolaget tillämpar årsredovisningslagen samt rekommendationen RFR 2.1 från Rådet för finansiell redovisning: Redovisning för juridiska personer. Samma redovisningsprinciper och beräkningsmetoder har använts i delårsrapporten som i årsredovisningen 2007.

### Not 2 Övriga kostnader

MSEK	2008	2007
Lokalkostnader	510	527
Avsättningar	202	286
Övrigt	1 323	1 292
<b>Summa</b>	<b>2 035</b>	<b>2 105</b>

### Not 3 Finansiella anläggningstillgångar

MSEK	2008 Jan–dec	2007 Jan–dec
Ingående balans	7 350	4 239
Förvärv	1 329	93
Kapitaltillskott	271	3 411
Övrigt	-190	-393
<b>Utgående balans</b>	<b>8 760</b>	<b>7 350</b>

### Not 4 Väsentliga transaktioner med närstående

#### Svenska staten

Posten AB har till Post- och telestyrelsen betalat 15 (15) MSEK för tillstånd att bedriva postverksamhet.

#### Andra organisationer

Postens försäkringsförening försäkrar Postens åtaganden för anställdas sjuk- och familjepension enligt ITP-P. Under perioden betalade Posten AB premier till föreningen med 26 (15) MSEK och erhöll ersättningar med 4 (8) MSEK.

För Posten AB:s relationer med Postens Pensionsstiftelse se not 6 i koncernen.

### Not 5 Ställda säkerheter, eventalförpliktelser och eventualtillgångar

MSEK	2008 31 dec	2007 31 dec
<b>Ställda säkerheter för egna skulder</b>		
Kapitalförsäkringar till anställda och fd anställda	111	101
<b>Summa</b>	<b>111</b>	<b>101</b>
<b>Eventalförpliktelser</b>		
Garantiåtaganden, FPG	1 137	799
Borgensförbindelser till förmån för dotterföretag <sup>1)</sup>	1 005	139
Borgensförbindelser till förmån för joint ventures	0	92
Restvärdegaranti leasad fastighet <sup>2)</sup>	0	18
Borgensförbindelser övriga	4	0
<b>Summa</b>	<b>2 146</b>	<b>1 048</b>
<b>Eventualtillgångar</b>		
Slututdelning i Njords konkurs	20	
<b>Summa</b>	<b>20</b>	

<sup>1)</sup> Per den 31 december 2008 har Posten AB ställt ut kapitaltäckningsgarantier till förmån för dotterbolag till ett belopp av 814 (78) MSEK. Av detta belopp avser 710 MSEK kapitaltäckningsgaranti avseende Svensk Kassaservice. Åtaganden kvarstår till dess att bolagsstämman fastställt bolagens årsredovisningar för 2008.

<sup>2)</sup> Avser Malmö brevterminal. Eventualförpliktelser innebär att Posten vid avtalets utgång ska stå för 90% på den del av fastighetens försäljningsvärde som understiger 190 MSEK. Det aktuella marknadsvärdet bedöms uppgå till 210 MSEK. Postens aktuella förpliktelse uppgår därmed till 0 MSEK.

## Kvartalsdata

MSEK, om ej annat anges	2008				2007				2006			
	Okt-dec	Jul-sep	Apr-jun	Jan-mar	Okt-dec	Jul-sep	Apr-jun	Jan-mar	Okt-dec	Jul-sep	Apr-jun	Jan-mar
Nettoomsättning	8 053	7 188	7 857	7 738	8 019	6 821	7 358	7 704	7 940	6 757	6 567	6 559
Rörelseresultat	306	414	471	694	47	560	545	843	-159	531	424	646
Rörelsemarginal, %	3,8	5,6	5,9	8,8	0,6	8,1	7,4	10,9	-2,0	7,8	6,4	9,7
Resultat efter finansnetto	347	460	564	746	81	622	588	893	-119	564	449	684
Periodens resultat	248	321	404	533	66	453	431	614	-300	449	323	541
Kassaflöde från den löpande verksamheten	974	-556	657	291	1 054	-212	673	773	1 512	-53	690	453
Avkastning på eget kapital, %, rullande 12-månader	20	18	20	21	24	18	19	18	19	35	40	39
Soliditet, %, vid periodens utgång	42	41	39	40	37	39	36	36	33	36	33	35
Medelantal anställda	31 611	33 825	32 395	31 313	32 304	33 610	32 128	31 726	33 571	34 841	32 075	31 062
Medelantal anställda, från årets början till periodens slut	32 286	32 511	31 854	31 313	32 442	32 488	31 927	31 726	32 887	32 659	31 569	31 062
ViP, Vi i Posten, index	67	67	67	66	66	66	65	65	64	64	63	63
NKI, Nöjd Kund Index	64	63	62	63	63	63	63	63	62	62	62	61

## Definitioner

**A-post:** Post som hanteras i en produktionsström för utdelning första vardagen efter inlämning.

**Avkastning på eget kapital:** Periodens resultat rullande 12-månader i relation till genomsnittligt eget kapital rullande 12-månader.

**B-post:** Post som hanteras i en produktionsström för utdelning inom tre vardagar efter inlämning.

**Corporate image:** Corporate Image är en årlig attitydundersökning som genomförs av Synovate, tidigare Temo. Sedan 2005 genomförs undersökningen som en webb-enkät där cirka 1 000 svar ligger till grund för utfallet.

**Koldioxid, ton/ Nettoomsättning, MSEK:** Postens totala utsläpp i Sverige av koldioxid (ton) i förhållande till nettoomsättning (MSEK) i Sverige.

**Konkurrenskraftsindex (KKI):** Mäts två gånger per år i ett konkurrenskraftsindex och visar i vilken utsträckning kunderna anser att Postens tjänster är prisvärda och enkla att använda.

**Kostnader/Intäkter (K/I-tal):** Rörelsekostnader i förhållande till rörelseintäkter.

**Kvalitet:** Försändelser i tid för 1:a-klassbrev, ODR standard och DPD Företagspaket 16:00. Styrtalet är viktat på intäkter för respektive tjänst.

**Medelantal anställda:** Beräknas genom att det totala antalet betalda timmar divideras med normtiden för en heltidsarbetande.

**Nöjd Kund Index (NKI):** Mäter hur målet ”nöjda kunder” uppnås. Mätningarna genomförs löpande och redovisas en gång per kvartal. Fjärde kvartalets resultat räknas som årsresultat. Metoden beräknar vad som är viktigast att förbättra för att kunderna ska bli mer nöjda. NKI-mätningar genomförs under året för rörelsegrenarna Posten Meddelande och Posten

Logistik. Mätningen omfattar endast svenska kunder. Totalt genomförs cirka 2 000 intervjuer med både företag och privatkunder.

**Produktivitetsförändring:** Resultatutveckling som beror enbart på volymrelaterade intäkt- och kostnadsförändringar, till exempel fler paket eller färre anställda. Prisrelaterade intäkt- och kostnadsförändringar, till exempel ökade löner, har således exkluderats ur resultatutvecklingen vid produktivitetsberäkningen.

**Resultat per aktie:** Andel av resultat efter skatt hänförligt till moderbolagets aktieägare i förhållande till genomsnittligt antal utestående aktier.

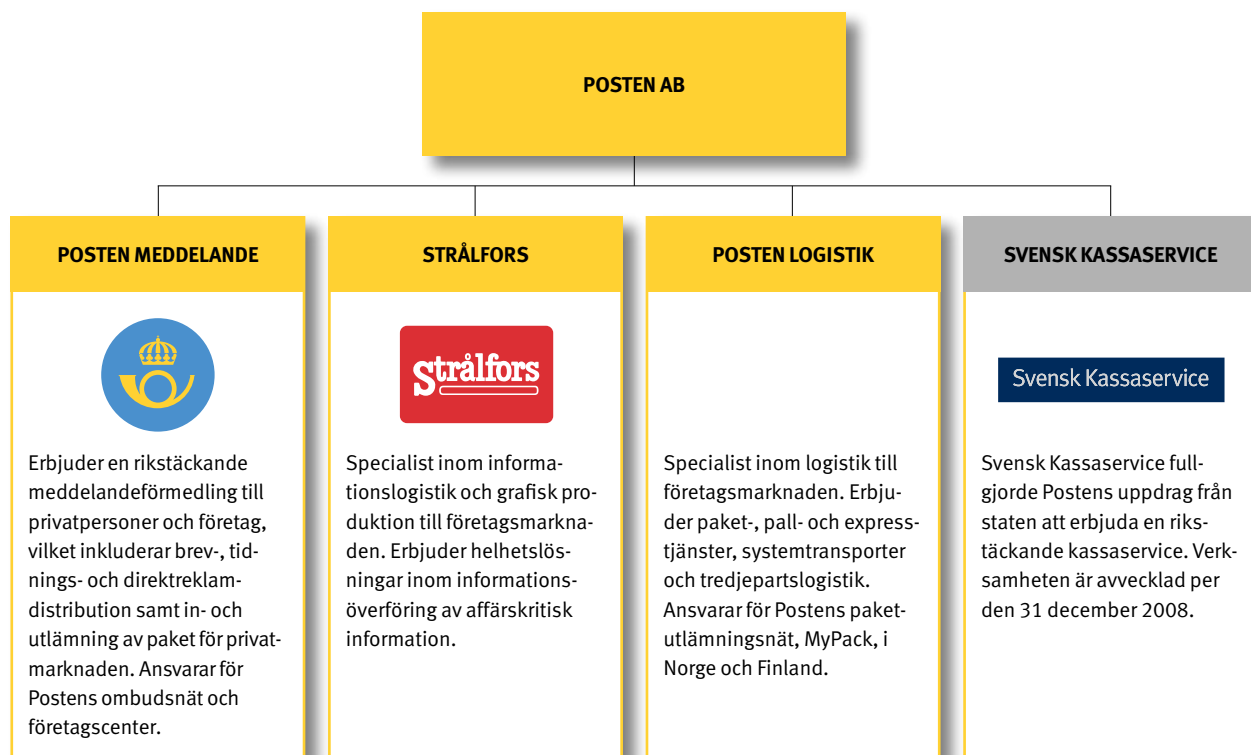
**Rörelsemarginal:** Rörelseresultat i procent av rörelsens intäkter (nettoomsättning och övriga rörelseintäkter). Vid beräkning av rörelsemarginalen per rörelsegren inkluderas försäljning till andra rörelsegrenar och moderbolagsfunktioner.

**Sjukfrånvaro:** Sjukfrånvaro i procent räknas fram genom att ställa totala antalet sjukfrånvarotimmar (exklusive permanent sjukersättning) i relation till det totala antalet kontrakterade timmar. I kontrakterade timmar ingår månadsanställda, kontraktsanställda och timanställda. Måltalet omfattar 90% av medarbetarna i Postenkongcernen.

**Soliditet:** Eget kapital (inklusive minoritetens andel) vid periodens utgång i relation till balansomslutningen vid periodens utgång.

**ViP-index:** Mäter hur målet ”engagerade medarbetare” uppnås. Mätningen sker löpande under året genom enkätundersökningar och minst en gång per år får varje medarbetare besvara frågor bland annat kring hur de upplever sin närmaste chef, sina utvecklingsmöjligheter samt ge ett helhetsomdöme kring sin totala arbetssituation. Måltalet ViP omfattar 87% av medarbetarna i Postenkongcernen. Från och med 2009 kommer nuvarande ViP-mätning att ersättas av en ny medarbetarundersökning.

## Verksamhetsstruktur



Med Postens hjälp kan meddelanden och varor levereras snabbt, säkert och kostnadseffektivt. Vi möjliggör mervärden hos våra kunder genom att kombinera fysiska och elektroniska flöden där Postens tjänster också kan integreras i våra kunders verksamhet. Med cirka 4 000 serviceställen ger vi daglig service till 4,5 miljoner hushåll och 900 000 företag i Sverige. Varje dag hanterar vi över 20 miljoner försändelser. Med drygt 30 000 medarbetare och en omsättning på över 30 miljarder kronor är vi en av Sveriges större koncerner. Moderbolag i koncernen är Posten AB (publ) som ägs av svenska staten. Besök oss gärna på [www.posten.se](http://www.posten.se)

**Posten AB (publ)**  
105 00 Stockholm  
Besöksadress:  
Terminalvägen 24, Solna  
Telefon 08-781 10 00  
Säte: Solna  
Org.nr: 556128-6559  
[www.posten.se](http://www.posten.se)

